

RAPPORT D'ACTIVITÉ DE L'ANNÉE 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU IER AVRIL 2023

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE BRIGITTE NELKEN

2022, l'année de nos retrouvailles après les périodes du COVID. Nous avons enfin pu dignement fêter nos vingt-cinq ans, certes avec une année de retard, au cours d'une fête mémorable qui a pu rassembler anciens et nouveaux de l'association. Mais 25 ans, cela veut aussi dire que nous avons grandi et vieilli et que notre projet associatif n'est peut-être plus exactement le même que celui que nous avions créé.

D'une association qui comportait 4 clowns, une dizaine de bénévoles, nous aboutissons en 2022 à

- 60 intervenants artistiques (clowns et marchands de sable), 1255 interventions dans les services de pédiatrie
- 228 bénévoles au sein de 5 antennes : Lille, Boulogne sur Mer, Dunkerque, Arras, Cambrai
- 9 membres de la TEAM pour le travail de contacts, de recherche de fonds, de communication.
- Création d'un comité d'éthique, d'un CSE.

Ces chiffres me donnent quelque peu le vertige, mais il n'est pas prévu d'en rester là. En effet, il nous faut maintenant envisager le développement des clowns hospitaliers dans le Sud de la région. Le choix entre essaimage de notre association et parrainage de nouvelles structures n'est pas encore fait, c'est l'objet de discussions au sein du CA.

L'idée est donc de réfléchir à nouveau sur notre projet associatif, et pour cela nous avons besoin d'aide, d'un regard extérieur, qui puisse nous questionner, nous provoquer, afin que puisse continuer à vivre notre belle association.

Mais tout cela ne peut se faire sans votre participation à tous, et c'est l'occasion de tirer un coup de chapeau à tous nos bénévoles, à la TEAM, et bien sûr aux clowns et marchands de sable.

Et c'est surtout un énorme MERCI à tous nos donateurs, petits ou gros, car sans eux rien n'est possible!

RAPPORT D'ACTIVITÉ A CHÔPITAL

LES CHIFFRES

CLOWNS	2022	2021	2020
Nombre de clowns	38	42	39
Nombre de nouveaux clowns	0	3	5
Nombre d'inter clowns sur l'année	866	876	633
Nombre duos de clowns sur l'année	1066	1155	827
Nombre d'hôpitaux	13	13	13
Nombre de services	34	31	31
Nouveaux services	Gastro-Nutrition à JDF	-	-

MARCHANDS DE SABLE	2022	2021	2020
Nombre de MS	22	26	24
Nombre de nouveaux MS	0	7	-
Nombre d'inter MS sur l'année	389	413	294
Nombre duos de MS sur l'année	489	510	385
Nombre d'hôpitaux	5	5	4
Nombre de services	15	14	12
Nouveaux services	Épidémiologie à JDF	Lens	Roubaix

LES DEUX ÉQUIPES	2022	2021	2020
Nombre total inter clowns et MS	1255	1289	927
Nombre total duos clowns et MS	1555	1665	1212

LES CLOWNS ET LES MARCHANDS DE SABLE PAR LAURENCE BAGEIN, DIRECTRICE ARTISTIQUE

2022, année de **redémarrage** post Covid malgré des contraintes qui subsistent (masques, pas de rassemblement dans les couloirs, obligation vaccinale...).

Tension sur les présences :

- Arrêt définitif ou temporaire de plusieurs clowns ou marchands de sable.
- Difficulté de présence plus particulièrement au cours de l'été et des vacances scolaires.

À souligner pour les marchands de sable :

- Un manque d'effectif pour assurer toutes les interventions programmées.
- Pas de recrutement fait en 2022.
- Arrêt momentané des interventions dans 2 services. Les liens se poursuivent avec les services sous forme d'interventions exceptionnelles et d'attentions particulières (cartes postales...).
- Programme de renforcement des compétences de l'équipe de MDS* en préalable à un nouveau recrutement.

TEMPS FORTS

Janvier 2022, Classe Verte

- En raison de la situation sanitaire il n'est pas encore possible de nous réunir tous ensemble.
- La matinée est consacrée aux marchands de sable : état des lieux des modes de fonctionnement de l'équipe, distribution d'un questionnaire pour recueillir constats et pistes d'amélioration.
- L'après-midi, nous la passons avec les clowns : travail sur le rôle des responsables réguliers des services, le lien avec les internes etc..
- Départ de 3 clowns (Zibelle, Lariflette et Grenadine) et de 4 MDS (Lily-Pissenlit, Zoom, Flûte, Ramille).
- Pauses de Rosalie, Lila, Kometa, Isadora, Zaza, Myrtille pour les MDS.
- Pauses de Renée, Tempête, Suzette, Pétula pour les clowns.

^{*} mds : Marchands de sable

Avril 2022, journée de printemps consacrée à :

- Pour les clowns : synthèse du travail d'observation mené par Patrick qui nous offre des **perspectives de formation** et **d'amélioration**. Patrick propose de continuer ce travail avec des binômes volontaires. Proposition de coaching.
- Pour les MDS: mise en place d'une grille d'observation afin d'identifier les compétences acquises ou à développer sur le terrain.
- Analyse des questionnaires sur le mode de fonctionnement de l'équipe des MDS.

Juillet 2022, journée d'été, de nouveau tous ensemble !

- Questionnement sur les absences en supervision, les remplacements.
- Mise en place des **équipes de réguliers** pour 2022 et 2023.
- La journée se solde par un défilé qui retrace nos 25 ans d'existence. 50 participants ont accepté de se prêter au jeu.

Septembre 2022, journée de rentrée

- Déambulation de clowns et MDS dans et autour du CHU, Roger Salengro et Oscar Lambret.
- Forum ouvert sur le sujet « quelle supervision pour 2023 ? ».

Tous ces moments ont connu une présence nombreuse des artistes.

Recrutement clowns : avec le départ et les pauses de plusieurs d'entre eux, nous envisageons un recrutement fin 2022.

Recrutement MDS : pas de recrutement prévu cette année.

Nouveautés:

- Annoncé en 2021, le projet de **Contes Audio** se réalise. Mobilisation des MDS sous la responsabilité de **Gilles** pour créer **10 contes** et les diffuser sur **les terminaux des chambres des enfants**. Projet mené en partenariat avec les services de communication du CHU.
- Néonat : rencontre des équipes soignantes, élaboration du projet d'interventions de clowns et MDS dans les 3 unités,
 participation aux formations NIDCAP avec le personnel soignant, formation au chant adressé avec les coordinatrices NIDCAP, 2 interventions en test en Réa-néonat, lancement d'une équipe élargie et mixte Clowns/MDS qui assurera les premières interventions au printemps 2023.
- Ouverture du service de Gastro/Nutri pour 4 clowns chaque jeudi matin.
- Un nouveau responsable artistique est arrivé dans l'équipe. Il s'agit de Lucas alias Tökk!
- Le film d'Isabelle Cadière est sorti. Nous sommes très contents de ce reportage qui met en valeur 4 portraits de nos clowns. Il sera un bon support de communication sur le métier de clown hospitalier.

Formations et trainings :

Il y a eu en 2022 des formations et trainings comprenant des entraînements aux contes et aux chansons, à l'improvisation instrumentale pour les marchands de sable, des formations greffe et comment tenir le personnage du clown en milieu hospitalier pour les clowns, ainsi que des formations NIDCAP en prévision des futures interventions en néonat pour les deux équipes.

Evénements exceptionnels à l'hôpital :

- Fête de la Musique à l'hôpital de Dunkerque avec le renfort de Mr Cailloux et Hermine.
- Intronisation des clowns par les MDS pour la 1re intervention en gastro nutri.
- Compte tenu du peu de possibilités de rassemblements à l'hôpital, peu d'événements ont pu être mis en place.

FÊTE DE LA MUSIQUE AU CH DE DUNKERQUE





1ERE INTERVENTION CLOWNS EN GASTRO NUTRI





Evénement autour des 25 ans

25 ans de l'asso le 2 juillet: Une équipe s'est réunie tout au long de cette année afin de créer un album photos reprenant tous les clowns et MDS passés par l'association. Cette création a mobilisé à la fois de nouveaux arrivés et des anciens qui ont accepté de plonger dans les archives et l'histoire de l'association. Cet album a été offert aux fondateurs de l'association le 02 juillet 2022 au cours d'un défilé. D'anciens clowns et MDS ont pour l'occasion accepté de nous rejoindre.

Merci à tous pour votre investissement dans cet évènement festif!!

EVÈNEMENT DES 25 ANS DE L'ASSO











Evénements vers les soignants :

• Le colloque du 22 novembre 2022 au Nouveau Siècle (Lille) :

Il a réuni une petite **100aine de professionnels de santé** soucieux de l'accompagnement de l'adolescent hospitalisé. Une belle plénière le matin avec les interventions de **Brigitte Nelken** sous sa casquette de Cheffe du Pôle Enfant au CHU de Lille sur le thème de **l'adolescent face à une maladie sévère** et **Eric Salomé**, psychiatre d'enfants et d'adolescents à L'EPSM des Flandres autour de réflexions à propos de **la santé mentale des adolescents** et des différentes modalités d'en prendre soin.

L'après-midi était dédié à un panel de 6 ateliers couvrant une grande partie des actions menées autour de l'adolescent hospitalisé dans la Région, thème de ce colloque.

• Création de la Formation « Made in Clowns de l'Espoir » par Stéphanie Debyser, Dorothée Dherbecourt, Amandine Traisnel et Hélène Levavasseur : « Distraire les enfants lors des soins : Et si on s'appuyait sur les techniques du clown hospitalier ? ». Nous avons dispensé cette formation auprès de soignants du CH de Calais et de Dunkerque au mois de novembre 2022 sous l'égide de l'organisme de formation Inter-Egaux.

ET À L'EXTERIEUR DE L'HÔPITAL

LES BÉNÉVOLES

- Une Année de développement avec l'ouverture de 2 nouvelles antennes :
 Arras et Cambrai, déjà très actives et investies
- Un recrutement actif tout au long de l'année par l'ensemble des antennes : 228 bénévoles sur l'ensemble des équipes.
- Une **mutualisation des différentes équipes** avec les **Compagnons des Clowns de l'Espoir** sur les actions Loto et Braderie.
- Uniformisation des différentes pages facebook pour créer des pages Antennes bénévoles.
- Mise en place de **rencontres régulières entre les coordinateurs d'antennes** pour échanger et partager sur nos fonctionnements, pratiques, bonnes idées et parfois difficultés rencontrées.

Un grand MERCI pour leur engagement!

LES BÉNÉVOLES ANTENNE DE LILLE

- 123 bénévoles inscrits dont 36 nouveaux bénévoles qui sont venus nous rejoindre en 2022.
- 1479 heures de bénévolat estimées (hors heures de Carole et Lolotte et des diverses préparations d'actions).
- Le **traitement des stylos prend de l'ampleur**, ce partenariat se développe, il permet à nos partenaires d'allier écologie, développement durable et oeuvre caritative. Chaque mois une équipe se retrouve avec bonne humeur autour de sacs de stylos et de cookies au chocolat.
- Un grand merci aux **Papillons Blancs Roubaix-Tourcoing**, pour leur aide et leur implication dans la fabrication de boîtes de stylos et leur dépôt dans toute la ville de Tourcoing et aux alentours. **142 kg récoltés en quelques mois**, un grand bravo à eux !
- Les événements scolaires ont repris petit à petit : le tournoi sportif de l'institut St Jean à Douai, les repas partage dans les différentes écoles de la métropole, le cross du collège de Gondecourt, et mention particulière au collège Ste Marie de Linselles pour leur record et leur fidèle soutien.

BRADERIE







TRI DES STYLOS









Du côté des bénévoles :

Nous avons fait une grosse campagne de recrutement de nouveaux bénévoles. Aujourd'hui, l'antenne compte **31 bénévoles** dont **14 recrutés au cours de l'année 2022**, pour **1775 heures** de bénévolat dédiées à l'association.

Les actions :

Nous avons **renforcé nos partenariats existants et développé de nouveaux partenariats** notamment dans la commune de Rinxent. Pour la première année, nous avons participé à **3 évènements type « fête des associations »** pour recruter des bénévoles.

Quelques actions:

- « Salon du livre jeunesse » à Outreau avec Rosalie Lowie
- « Fête des quartiers » à Guînes
- « Braderie, « journée des familles », « dimanche gustatif », « fête des assos » à Rinxent
- « A l'asso des berges », « Intramurock » à Boulogne sur mer
- « Fête des assos », soirée basket à St Martin
- « Exposition droits des enfants » à Hardelot
- Marchés de Noël à l'hôpital, à Boulogne sur mer, à Hardinghen

Les établissements scolaires nous sollicitent de plus en plus pour organiser

la collecte des crayons et présenter l'association : 49 classes en 2022 et plusieurs groupes d'éco-délégués dans des collèges ou lycées.

Les plus de l'année :

Après de nombreuses sollicitations et beaucoup de patience, notre antenne a maintenant un **local depuis décembre**. Au cœur de la vieille ville, ce local est mis à disposition par la commune de Boulogne S/mer : une salle de réunion et un grand bureau. L'organisation de l'antenne va donc évoluer grâce à **ce lieu qui ouvre des perspectives tant pour les bénévoles que pour les clowns** (réunion de supervision, ...)

LES BÉNÉVOLES ANTENNE DE BOULOGNE

Quelques perspectives pour 2023:

- Un nouveau club service « **Rotary Boulogne littoral** » a vu le jour en septembre 2022. Leur action est spécifiquement dédiée à 3 associations dont la nôtre.
- Notre association est mise à l'honneur pour l'année scolaire 2022-2023 au **collège Nazareth de St Martin**. Les collégiens vont œuvrer pour l'association durant l'année sur différentes manifestations (spectacles, marché de noël, défis sportifs, fraternidays ...)

SALON DU LIVRE JEUNESSE



FÊTE DES QUARTIERS



FÊTE DES ASSOS



EXPO DROITS DES ENFANTS



MARCHÉS DE NOÊL



INTRAMUROCK



LES BÉNÉVOLES ANTENNE DE DUNKERQUE

Au **31 décembre 2022**, l'antenne de Dunkerque compte **19 bénévoles**. **5 bénévoles ont rejoint courant septembre** suite à une réunion d'information et **une nouvelle en fin d'année**.

L'équipe s'étant renouvelée et agrandie, nous avons poursuivi la **structuration de l'antenne**. **Stéphanie** et **Lydie** ont pris la suite de **Sébastien** pour la coordination.

Des référentes ont été nommées :

- Chantal s'occupe des relations avec les écoles ;
- Christine a pris le relais d'Estelle sur le recyclage des stylos ;
- Virginie est référente maquillage ;
- Marie est en charge de la gestion du local et du matériel ;
- Barbara s'occupe du côté financier.

Nous avons bénéficié d'une formation assurée par Loupiote et Zinzin le 8 octobre, suite à la session de recrutement des nouveaux bénés afin de renforcer la dynamique de groupe et une formation maquillage en septembre.

En 2022, nous avons réalisé 13 actions dont un bingo en lien avec l'équipe du Bureau.

Des interventions dans les écoles : 12 établissements et 1 099 élèves.

Tenue de stand : Auchan Grande-Synthe, Marché de Noël.

Participation au Cross solidaire au Collège Anne Frank de Grande-Synthe.

Participation Tour de France aux côtés des Rotary de Dunkerque et Bergues.

Tombola dans le cadre du défilé du magasin Le Showroom 32

Nous avons bénéficié de 8 remises de dons.

Perspectives 2023 :

- Poursuivre la **structuration** de l'antenne.
- Rechercher un local adapté (zone de stockage et lieu pour se retrouver).

LES BÉNÉVOLES ANTENNE D'ARRAS

2022

À l'issue de la réunion de lancement de l'antenne le 25/02/2022, 18 bénévoles ont créé une équipe dynamique, enthousiaste et solidaire. Aujourd'hui, 35 bénévoles sont heureux de se retrouver dans les différentes actions.

30 actions ont été réalisées de début Avril à fin Décembre représentant 210 heures de présence des bénévoles, principalement sur Arras.

Actions marquantes:

• **Septembre** : Fête du sport Arras (près de 10000 visiteurs)

Novembre : Organisation du 1 er loto
Décembre : Marché de Noël Arras

Marché de Noël Centre Hospitalier d'Arras



LES BÉNÉVOLES ANTENNE D'ARRAS

Nous avons rencontré différents élus notamment le maire d'Arras, Mr Leturque, ainsi que ceux de la Communauté Urbaine d'Arras.

Des contacts ont été renoués avec 3 clubs services (1 Lions et 2 Rotary), une présentation de l'association a également été faite auprès de 2 clubs métiers.

À noter : **la Mairie d'Arras a versé une subvention de 1500 euros** alors qu'auparavant et malgré plusieurs demandes, aucune subvention n'était versée .

Nous disposons d'un bureau de réception et d'une salle de réunion dans un centre social d'Arras. Recherche d'un local de stockage.

- Des référentes ont été nommées pour le contact avec les écoles : Danielle, Nathalie et Pascale.
- Idem pour la gestion de Facebook : Géraldine et Lionel (en plus de Geoffroy).

2023

Orientations:

- Être présent dans des événements sur la couronne d'Arras (St Laurent Blangy, Achicourt, Dainville, Ste Catherine...)
- Présentation de l'association dans les écoles de la Communauté Urbaine d'Arras.

Avec notre réseau de connaissances qui s'étoffe, nous prévoyons 40 actions minimum avec des temps forts :

- 11 Mars : organisation du 2 ème loto à Maroeuil
- 13 Mai : organisation par l'antenne du 1 er Déjeun'Arts en famille, place du théâtre à Arras
- 14 Mai : un avion dans la ville avec Rotary Arras Coeur d'Artois
- 20 et 21 Mai : 10 ans du Pharos
- 30 Juin, 01 et 02 Juillet : présence au village d'accueil des festivaliers du Main Square (40000 festivaliers par jour)
- 15 Août : Fête des Grandes prairies Arras (10000 visiteurs attendus)
- Novembre : organisation par l'antenne d'une soirée dansante
- 9 Décembre : Arras en lumières (près de 2000 randonneurs)

LES BÉNÉVOLES ANTENNE DE CAMBRAI

- 20 bénévoles depuis la création de l'Antenne, lancée officiellement lors d'une soirée à la Mairie de Cambrai, le 9 septembre 2022.
- 11 actions impliquant l'ensemble de l'équipe de bénévoles ainsi que plusieurs représentations de l'Association auprès de Club Services tels que le Rotary Cambrai Fénelon, le Kiwanis.
- **623 heures de bénévolat** dédiées à la représentation de l'Asso, aux actions, aux rencontres y compris les réunions et l'administratif.
- **Trimestre riche en rencontres de personnalités** partageant les valeurs de l'Association ou désirant renouer le partenariat suite à la création de l'Antenne de Cambrai.

2022

- Participation au forum COSINUS de CAMBRAI.
- Soirée Concert Françoise HAUTFENNE, prestation offerte.
- Week end Fashion Dressing organisé par St Luc, étudiants en Marketing Opérationnel.
- Tenue d'un stand de com et de vente lors de la soirée de Gala du ROTARY CAMBRAI Fénelon, lors du spectacle Musical au Théâtre de Cambrai pour le KIWANIS.
- Brocante Ste Catherine à CAMBRAI.
- Emballages cadeaux Fêtes de Noël galerie Marchande de CORA PROVILLE pendant un mois, trois jours par semaine.
- Emballages cadeaux dans la boutique BAR'JEU de CAMBRAI.
- Stand de com et vente à la boutique BIOCOOP de CAMBRAI.
- Concert de l'Harmonie de Saulzoir le 17 décembre.
- Et des sensibilisations au recyclage par dépôt boites pour récupération de stylos usés.

LES BÉNÉVOLES ANTENNE DE CAMBRAI

PRÉVISIONS 2023:

- Présentation, remise de chèque du FIFTY ONE de CAUDRY.
- Concert organisé par le POP ROCK Café de CAMBRAI.
- Bénévoles signaleurs lors du Trail des Ch'ti Coureurs de CAUDRY et tenue d'un stand de com et de vente pendant la course.
- Loto et journée récréative organisés par l'EPIDE de CAMBRAI au profit de l'Asso
- Participation pendant trois jours « Les Terres de JIM », manifestation organisée par et pour les Jeunes Agriculteurs, 9ème édition, promouvoir l'agriculture.
- Stand de com et de vente au Rasso d'anciennes voitures organisé par étudiants MMO St Luc à aérodrome de Niergnies.
- Participation à une brocante nocturne organisée par Sce Enfance et Jeunesse de CAMBRAI.
- Stand de com à l'Université de CAMBRAI lors de la semaine éco-responsable et prévision pour 09 2023 lors de la journée d'intégration des étudiants, principalement sur la récupération de stylos, toners et matériels informatiques.
- Brocantes, Rencontres sportives à mettre en place suite à contacts pris.
- Présentation de l'Asso auprès Des Clubs services LIONS CLUB PAIX DES DAMES de CAMBRAI et LIONS CLUB CATEAU CAUDRY.
- Projet de concert de Rock avec municipalité de IWUY.
- Participation à la Dictée de l'Asso Franco-Québequoise de Cambrai (organisée par une membre du Club Service Soroptimist).
- Création d'un petit atelier couture « récup tissu » pour vente sur brocantes et menuiserie « récup bois ».

VIE INTERNE DE L'ASSOCIATION

VIE INTERNE

Nous avons accueilli **Leila Abou Chahla** en tant que volontaire dans le cadre d'un **service civique**. Nous avons vu le départ de **Dominique Mulliez**, chargée de mission depuis plus de 10 ans et de **Willy Brown**, employé administratif.



L'équipe actuelle se compose de :

- Leila Abou Chahla: volontaire en service civique,
- Hanna Benassi: alternante en communication 360°,
- Maurane Chabeniuk: assistante administrative et communication,
- Stéphanie Debyser : responsable de la coordination et des relations institutionnelles,
- Sylvie Jeanjacquot : chargée de projet en mécénat de compétences,
- Emily Le Cunff: chargée de développement (a quitté ses fonctions en février 23),
- Eléonore Mériaux : responsable de la stratégie et du développement,
- Gaëlle Pinaton : chargée de projet sur Les Compagnons des Clowns de l'Espoir.

Nous avons une aide précieuse avec les bénévoles dédiés

- Marie-France assure les paies depuis plus de 20 ans,
- M. et Mme Picsous, Michel et Claire assurent l'encaissement des espèces,
- Brigitte Paul a assuré les multitâches de majordome
- Dominik s'occupe de notre site internet et tant d'autres choses,
- Pascal assure la comptabilité de l'association,
- **Dominique** et **Monique** assurent la saisie des chèques.

Un immense MERCI à chacun d'entre vous pour tout ce travail réalisé tout au long de l'année !!!



TEMPS FORTS EN IMAGES

BRADERIE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



DÉPART DE DOM







LA FFACH

Forte du travail accompli ces dernières années, la Fédération poursuit ses avancées et ses travaux sur le plan National.

Nous avons ainsi organisé au mois d'octobre, **2 journées fédérales** autour du travail interne de ses commissions et de l'équipe de collaborateurs.

- Les commissions sont au nombre de 5 : Suivie qualité, formation et transmission, communication, candidatures, événements encadrées par les membres du bureau.
- **4 forums :** Direction et présidence, Couteaux Suisses, Direction artistique, Communiquant.e.s et un groupe chargé des ressources humaines.

Les réunions du bureau se tiennent tous les mois et les réunions du CA, 3 fois par an.

Nous sommes actuellement au nombre de 20 associations membres et les candidatures continuent d'arriver.

2023 est dédié au développement de la communication extérieure et à l'organisation de séminaires et colloques : colloque autour des interventions HAD auprès des personnes vieillissantes et séminaires autour de la formation artistique.

Pour Les Clowns de l'Espoir, cela représente une moyenne de 5 jours par mois dédiés à la Fédération en plus du temps personnel déjà consacré.

- 1 personne siège au poste de **Président** : **Stéphanie Debyser.**
- 2 personnes participent à la commission formation et transmission : Patrick Guionnet et Cyril Le Jallé.



LES INSTANCES AU SEIN DES CLOWNS DE L'ESPOIR

Le Conseil d'Administration et le Bureau : organes de décision

Le CSE : organe de représentation des Salariés

Le CSE a été créé et élu démocratiquement début 2022.

Il se compose de • Gaelle Vanhoutte : titulaire

• Pascal Goethals: suppléant

• Françoise Mazingue : représentante du CA

La mise en place d'un Comité Social Économique permet aux salariés de s'exprimer et de se tenir informés sur l'organisation générale de l'association, mais également sur la santé et la sécurité sur le lieu de travail.

Le CSE assure l'expression collective des salariés :

1 pour que leurs réclamations et leurs intérêts soient pris en compte par l'employeur. Le CSE transmet alors à l'employeur les réclamations des salariés relatives à l'application du code du travail, de la protection sociale, des conventions collectives et du salaire.

2 pour que leurs voix soient entendues dans le cadre de prise de décision relative notamment à l'organisation du travail, la gestion économique et financière de l'association, la formation professionnelle des employés.

Le CSE peut assister aux séances du conseil d'administration et AG mais ne bénéficie que d'une voix consultative (il ne participe pas au vote)

Le CSE peut également mettre en place des instants conviviaux au profit du plus grand nombre. Ces moments doivent être préparés et soumis au vote par le CA pour débloquer le budget souhaité.

Dans un 1er temps le CSE a du prendre ses marques, écrire ses statuts et règlement intérieur. Depuis novembre, il a entamé un travail de réflexion sur les salaires avec la direction.

LES INSTANCES AU SEIN DES CLOWNS DE L'ESPOIR

Le Comité Éthique : organe de veille éthique

Dans le langage courant éthique, morale et déontologie sont souvent considérées comme synonymes. Il existe pourtant une ligne de démarcation entre ces termes.

1) Qu'est-ce que l'éthique?

Tirée du mot grec « ethos » qui signifie « manière de vivre », l'éthique est une branche de la philosophie qui s'intéresse à la conduite des individus en société. Elle étudie ce qui est moralement bien ou mal, juste ou injuste. Elle est basée sur 4 principes de base qui sont : la bienfaisance, la non malfaisance, l'autonomie et la justice. L'éthique pratique dite « éthique appliquée » est le champ que se partagent des

spécialistes sur des situations concrètes soulevant des enjeux éthiques. L'accent est mis sur le soutien à la prise de décision face aux enjeux concrets tant du point de vue de la forme et du processus décisionnel que du point de vue des valeurs et principes en jeu et de leur rapport entre eux.

2 Qu'est-ce que la morale?

La morale est un ensemble de valeurs et de principes, et l'éthique est une réflexion (une démarche) argumentée en vue de bien agir. Cette dernière propose de réfléchir et de s'interroger sur les valeurs morales et les principes moraux aui devraient orienter nos actions, dans le but d'agir conformément à ceux-ci.

3 Qu'est-ce donc la déontologie?

Ce sont des obligations que des personnes (un groupe) sont tenues de respecter dans leur travail car elles reflètent des valeurs ou des principes jugés fondamentaux : exemple code de déontologie des médecins. Les codes exercent deux fonctions principales : protéger le public et préserver la réputation des travailleurs. Lorsque ces deux valeurs sont menacées lors d'une effraction à un code, nous nous trouvons dans un cas de dilemme éthique, lequel ne peut pas toujours être tranché par le code de déontologie.

LE DILEMME ÉTHIQUE

1 Qu'est-ce qu'un dilemme éthique?

C'est une situation spécifique ou les valeurs et les principes que l'on se sent obligé de respecter entrent en opposition et rendent les décisions difficiles (« conflit de valeurs »). Tous les problèmes que posent les questions de bien agir ne sont, toutefois, pas des problèmes éthiques ou moraux.

2 Comment aborder un dilemme éthique?

Les valeurs morales ou éthiques peuvent être comparées et classées selon leur importance. Citons par exemple la générosité et la justice qui sont des valeurs primordiales pour bien des gens : plusieurs considèrent la justice plus fondamentale que la générosité. Devant un dilemme éthique, le professionnel est appelé à analyser les faits et à dresser une liste des options possibles, présenter les arguments en faveur ou contre chacune des options en se basant sur les valeurs et normes professionnelles, les normes religieuses, réglementaires et déontologiques. Il s'agit en fait de faire une hiérarchisation des valeurs. La meilleure solution au dilemme cherchera à concilier les valeurs par ordre de priorité : la valeur ou le principe primordial occupe la place centrale mais la ou les autres valeurs ne sont pas mises de côté pour autant ; on cherche aussi à les promouvoir dans la mesure du possible. L'éthique conduit à se demander : « quels sont les valeurs et les principes les plus importants? Et pourquoi le sont-ils? » Répondre à ces questions permettra de faire face aux dilemmes éthiques que l'on rencontre, et possiblement de les résoudre.

Francis Leclerc

LA RECHERCHE DE FONDS

- La conjoncture : répercussion sur le donateur, l'entreprise...
- L'après COVID: manifestations, évenements,...
- Les tendances.
- « La recherche de fonds » dans l'association.

LE DÉVELOPPEMENT, C'EST L'AFFAIRE DE TOUS.

NOS PERSPECTIVES 2023

- Récreer du lien et du « vivre ensemble ».
- Démarrage des interventions en médecine néonatale.
- Accompagnement par un cabinet extérieur.
- Poursuite du projet d'essaimage sur le sud de la Région.
- Étude de nouvelles demandes de services et hôpitaux.
- Focus sur les antennes des clowns et des bénévoles.
- Besoin de consolider les continents.

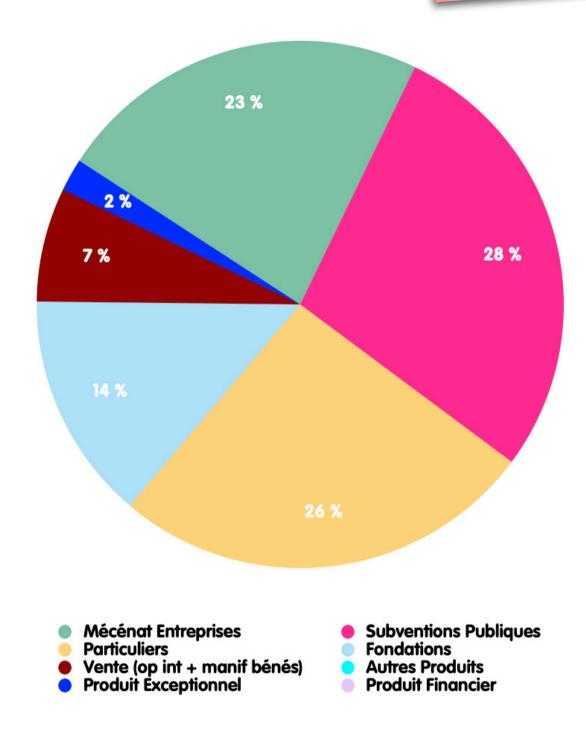
PRÉSENTION DU BILAN FINANCIER

LE COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

- Au leg de M.Arsène 2021 de 433 700€ sont venus s'ajouter des actifs financiers de 123 517€ portant à 557 217€ le fonds reportés.
- Hausse des produits financiers avec les actifs de M. Arsène et la hausse du taux de livret.
- Les produits exceptionnels sont des subventions étalées sur plusieurs années.

	2022	2021
Produits d'Exploitation	897 914	1 146 504
Détail sur TB suivant	774 397	712 804
Succession Jean Marc ARSÈNE	123 517	433 700
Charges d'exploitation	910 502	1 175 896
Détail sur TB suivant	786 985	742 196
Succession Jean Marc ARSÈNE	123 517	433 700
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 12 588	- 29 392
Produits financiers	3 471	897
Charges financières	32	130
Résultats Financier	3 439	767
Produits exceptionnels	15 864	17 172
Charges exceptionnelles	101	3 123
Résultats Exceptionnel	15 763	14 049
Impôts sur intérêts hors Livret A	554	117
Total Produits	917 249	1 164 573
Total Charges	911 188	1 179 266
RÉSULTAT NET	6 061	- 14 693

LES PRODUITS



TOTAL PRODUIT	774 397	712 804
Reprise provisions pour risques	0	18 412
Utilisation des fonds dédiés	6 000	18 500
Transfert de Charges FFACH	0	26 761
Autres produits	13 087	5 361
Autres produits d'exploitation	19 087	69 034
Dons en ligne	1 543	24 680
Dons Écoles	18 698	13 925
Dons Club Service	16 704	20 700
Dons Associations	77 872	41 065
Dons Particuliers	109 296	35 049
Dons Entreprises et Fondations	277 904	263 926
Dons	488 167	399 345
Autres Subventions	14 898	18 500
Subventions Collectivités	23 232	13 690
Subventions CPAM	18 000	16 000
Subventions Hôpitaux	25 500	24 000
Subvention ARS	27 300	25 175
Subventions Région (yc CREAP)	107 500	88 500
Subventions	216 430	185 865
Vente (op int + manif bénés)	50 713	58 560
Ventes	50 713	58 560

2022

2021

• Subventions : + 30 k €€vec :

- La **région** : **+ 19 k€**

- Le **département** : **+ 15.8 k€**

Autres produits, aides à l'embauche 6.6 k et apprentie 5.8 k€

Dons: **+ 75 k**€ avec:

Fondations : + 38 k€Associations : + 37 k€

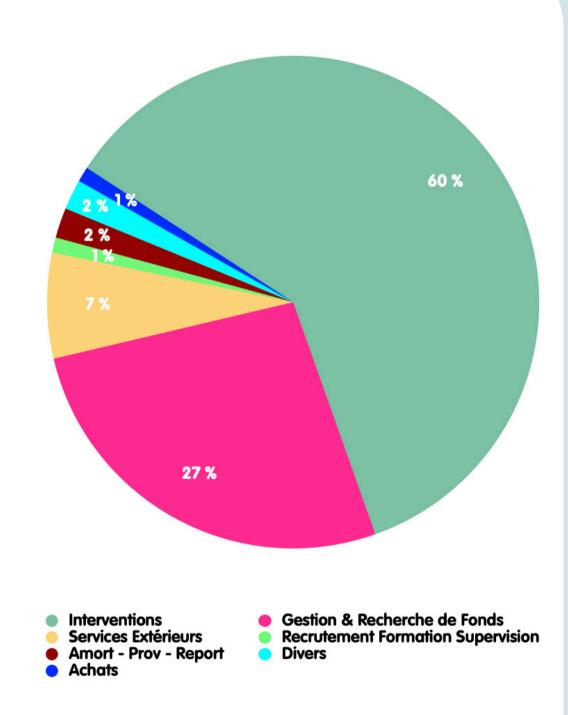
- **Particuliers** : **+ 20 k€** environ, retraitement des recettes Helloasso

- Entreprises : - 24 k€

LES CHARGES

	2022	2021
Achats	6 374	7 167
Services externes	31 838	34 044
dont loyers et charges	22 777	23 816
dont entretien et maintenance	5 997	7 119
Autres services externes	53 151	47 176
dont rému intermédiaires	10 583	11 930
dont formation et recrutement	1 300	8 588
dont publicité	6 495	8 975
dont dépl, missions, réceptions	31 539	15 716
Impôts et Taxes	9 070	5 280
Charges de Personnel	669 970	620 212
Autres Charges	128	6 381
Dotations aux Amortissements	16 434	15 936
Provisions pour riques et charges	0	0
Reports en fonds dédiés	0	6 000
TOTAL CHARGES	786 985	742 196

- Baisse significative en formation car dépenses importantes en 2021.
- Hausse du prix du gazoil.
- Nouvelle taxe sur les salaires : + 5 k€
- Renfort en administratif ; + **35 k**€



LE BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF	2022	2021	PASSIF	2022	2021
Actif Immobilisé	81 803	101 452	Capitaux Propres	712 325	718 754
Bâtiment (VNC)	10 975	17 146	Réserves	636 862	651 555
Transport et informatique (VNC)	7 567	17 830	Report à nouveau	15 688	15 688
Avances SCI	651	3 866	Résultat de l'exercice	6 061	- 14 693
Participation SCI CREAT	62 610	62 610	Subventions d'investissements	53 715	66 204

Fonds dédiés ou reportés

557 217

439 700

Actif Circulant	1 310 229	1 153 626	Provisions pour Risques	0	0
Créances fiscales et sociales	0	624			
Subventions à recevoir	35 200	53 500	Dettes	122 489	96 624
Autres à recevoir	22 173	33 628	Emprunt CDN	0	8 408
Nantissement Emprunt CDN	0	40 000	Fournisseurs	11 598	13 569
Disponibilités bancaires	1 252 855	1 025 874	Dettes fiscales et sociales	70 392	62 647
Charges constatées d'avance	0	0	Produits constatés d'avance	40 500	12 000
TOTAL ACTIF	1 392 031	1 255 078	TOTAL PASSIF	1 392 031	1 255 078

- 2 éléments importants : hausse du fond reporté de M. Arsène avec le leg d'actifs financiers et remboursement du prêt et retour du nantissement de 40k €, qui expliquent le haut niveau des disponibilités bancaires.
- Pas de remarques particulières sur les autres postes, les produits constatés d'avance sont un don de la fondation Tape À l'œil et une subvention CREAP.
- L'endettement est normal, le contrôle URSAFF de début 2022 n'a toujours pas été conclu.

NOS PARTENAIRES MERCI À EUX!

















































NOS PARTENAIRES MERCI À EUX!

Agence Régionale de Santé • Amitiés Partage • Approcadeaux • Archi'cup • Asian trade Links • Association A.R.C.A.D • Association APEMRD (Association parents d'enfants malentendants de la Région Dunkerquoise) • Association Institut de Genech • Association Itinéraires • Association pour le don de sang bénévole de Comines • Association Pour les Pratriciens hospitaliers et Assimilés • Association Thibault Cauwet • Ateliers des amis des Arts • Auchan • Ausspar • Autour du Bureau • Baby Sphère • Barbara Grossmann photographe • BDL Cambrai • BDL Valenciennes • Biopath • Boulanger • Boulangerie Umamie Baisieux-Camphin-en-Pévèle • Bradecobox • Caisse d'Epargne • Carrément Assos • CB les carrières du Boulonnais • Club Fifty one Caudry Cambrai • CME Lesquin • CMJ D'Hallennes • Cocon d'Amour • Cogenor • Collège Adrien La Salle • Collège Albert Camus Thumeries • Collège Anne Frank • Collège Hergé Gondecourt • Collège Notre dame des Anges Saint Amand • Collège Sainte Marie Linselles • Comité des Fêtes des unités d'Hazebrouck • Commune d'Amettes • Commune d'Anor • Commune d'Arleux • Commune d'Hamel • Commune d'Orchies • Commune de Outreau • Commune de Bellaing • Commune de Bierne • Commune de Bousbecque • Commune de Caestre • Commune de Camblain-l'Abbé • Commune de Campigneulles les petites • Commune de Carly • Commune de Coutiches • Commune de Croix-Caluyau • Commune de Dunkerque • Commune de Ferin • Commune de Fouquières Lez Béthune • Commune de Hoymille • Commune de Landas • Commune de Lieu Saint-Amand • Commune de Marconne • Commune de Marles les Mines • Commune de Neuf Mesnil • Commune de Nomain • Commune de Norrent-Fontes • Commune de Pittefaux • Commune de Quiestède • Commune de Ruitz • Commune de Sallaumines • Commune de Strazeele • Commune de Taisnières-sur-Hon • Commune de Vieux-Berquin • Commune de Wambrechies • Conseil Régional Hauts de France • Cora Flers • Côté Enfants • Cotton Blue SAS • CourséPro • CPAM Lille Douai et Artois • Creaprim • Créatis • CréditSafe • CSE Knauff • Delifrance • Département du Nord • DNCA Finance • Domyos • Eco Multisupplies • Ecole Catholique Jeanne d'Arc • Ecole Notre Dame Arras • Ecole St Ignace • Ecole St Joseph Bourlon • Ekiden • Egiom • Eurotunnel CSE • Extrem'it Systeam • FFSE • FIDESS • Flandres Opale Habitat • Flip • FM Logistic • Fond de dotation IRD • Fond'actions We act for kids • Fondation APICIL • Fondation Artistes à l'Hôpital (via la Fédé) • Fondation de dotation La Fontaine • Fondation de France • Fondation Mazars • Fondation Orange • Fondation Tape à l'Oeil • Gan Assurances • Helloasso • Hervé Escario • Infimed • Ingram Micro • Institut St Jean Douai • Institution du St Esprit • IRD • Isabelle Cadière • Jean Boutry • Joué Club • Kangourou Kids • King Jouet • Kiwanis Club Cambrai • Kiwanis Comtesses de Flandre • L'Atelier d'encadrement • La Bonne paye • La course des Périseaux • La Flines équipe • La Remise de Maman • La Vitrine Magique • Le Bâteau Livre • Le Nouveau Siècle • Le Service Civique • Les Boucles du coeur carrefour • Les Clopains • Les Compagnons des Clowns de l'Espoir • Les copines créatives • Les papillons blancs Roubaix Tourcoing • Ligue contre le cancer • Lilo • Little Crevette • LOG'S • Logista Hometech • Lycée agricole Tilloy-Les-Mofflaines • Lycée Baudimont Arras • Madame La Mouette • Mutualia Alliance Santé • New Energy • Office de Tourisme de Villeneuve d'Ascq • Peinture Maestria • Picwic • PPG • Pro-actif Rotary Club Douai Val de Scarpe • Profil Ingenerie • Racing Club Tennis de Roubaix • Région CREAP • Rock Alibi • Rock'n potes • Rosalie Lowy et Dominique Van Cotthem • Rotary Avesnes sur Helpes • Rotary Bergues • Rotary Béthune • Rotary Club d'Ardres • Rotary Club Fénelon • Rotary Dunkerque • Rotary Wimereux Baie Saint Jean • Salola • Solidarcité Roubaix • Supermarchés Match • Systeame • Terracycle • Toyota Boshoku • Transport Geofret • Tribee • Ville d'Arras • Ville de Lille • Ville de Villeneuve d'Asca • Youkouk SARL